

# 飛翔

令和8年

3月号



**Think  
Global.**

**海外企業視察研修  
(ベトナム・ホーチミン)**



発行：(一社) 岐阜県経営者協会 青年経営者部会

2026年2月11日（水）～14日（土）、青年経営者部会「海外企業視察研修」をベトナム・ホーチミンにて実施しました。

本年度のテーマである「今こそ『人が活きる』日本型経営を磨いていこう!」を、異文化の中で改めて見つめ直す貴重な機会となりました。

今回の研修では、現地企業の経営戦略や文化・慣習を直接体感し、自社の強みをグローバルな視点から捉え直すとともに、会員同士の交流を深めました。視察先は、ベトナム国内で大型商業施設を展開する AEON VIETNAM と、医薬品等の流通販売を手掛ける Alfresa Codupha Healthcare Vietnam の2社です。本事業を主管した国際委員長・千賀さんに、準備の舞台裏と現地での学びを伺いました。

## 千賀国際委員長インタビュー

### ■ 準備で最も苦労したこと

企業選定には苦労しました。訪問時期が旧正月に重なり、受け入れていただける企業がなかなか見つからず、門前払いになることもありました。

当初は自分の業界のつながりから探しましたが、工場が多かったり、旧正月で休業していたりと難しい状況でした。最終的には関係者の紹介などを通じてご協力をいただき、今回の視察先につながりました。

### ■ 若い国が生み出す圧倒的な活気

現地で最も印象に残ったのは、街全体の活気です。

若い人が多く、交通量も非常に多い中、家族がバイクで移動する光景が印象的でした。インフラが十分とは言えない中でも、街全体が勢いを持って動いているように感じました。

その様子から、日本企業にもビジネス面での可能性があるのではないかと考えました。



AEON VIETNAM



Alfresa Codupha Healthcare Vietnam



活気あふれるホーチミンの町並み



### ■ AEON VIETNAM で見た「日本型経営」の現地化

店舗の外観や売場は日本のイオンとほぼ同じで、清潔感があり、整った印象でした。

運営はベトナム人スタッフが中心で、店長も現地の方ですが、日本式の接客や陳列がしっかりと取り入れられていました。

一方で、文化の違いによる難しさもあるとのこと、例えば会計前に商品を開封してしまうなど、日本とは異なる生活習慣への対応も必要だと聞きました。

また、惣菜売場が非常に充実しており、外食やデリバリーが多い現地の生活スタイルに合わせた売場づくりが印象的でした。



AEON VIETNAM 店舗の様子

### ■ 価格よりも「安心・信頼」が選ばれる理由

ベトナムでは平均給与が日本より低いと聞きますが、商品価格は日本と同程度のもも多く見られました。

それでも多くの人々が利用している背景には、三世代で暮らす家庭が多く世帯収入があることや、日本ブランドへの安心感があるのではないかと感じました。



安心と信頼を感じる AEON VIETNAM の店内

### ■ 医療分野に見る「共存型」の海外展開

Alfresa Codupha Healthcare Vietnam では、医薬品分野の特徴について話を伺いました。

制度上、現地企業との合弁が必要な場合が多く、現地パートナーと協力して事業を進めているとのことでした。

職場の雰囲気は家族的で、誕生日を皆で祝うなど、人を大切にする文化が感じられました。社員旅行なども行われており、働きやすさを重視している点が印象的でした。



現地企業との合弁等、貴重なお話を戴きました

### ■ 参加者同士の交流を通じて

今回の研修で良かったと感じたのは、参加者同士の距離が縮まったことです。OBの方にも参加していただき、和やかな時間を過ごすことができました。研修を通じて、人とのつながりの大切さを感じました。



- エキスカーションの様子。
- ①ベトナム戦争の史跡クチトンネル
  - ②世界チャンピオンシップ基準を満たした名門ソンベゴルリゾート
  - ③ホーチミンの中心・ベンタイン市場
  - ④⑤かつての南ベトナムの大統領官邸、統一会堂

今回の研修は、ベトナムの経済成長やビジネス環境を学ぶだけでなく、「人が生きる」組織や経営のあり方について考える貴重な機会となりました。

#### 【青年経営者部会 今後の予定】

4月定時総会・記念講演 日時：令和8年4月17日(金)

場所：ぎふ長良川温泉 ホテルパーク 受付開始：16時30分 開会：17時00分

令和8年3月吉日発行 編集：(一社)岐阜県経営者協会 青年経営者部会 広報委員会  
編集責任者/林 孝拓 編集部/市橋 拓、河村 岳明、宮川 裕一