# アルミダイカストで続ける、あくなき挑戦

## ～ 複雑形状の自動車部品を手掛ける業界のリーディングカンパニー ～

### 美濃工業 株式会社

代表取締役社長

**杉本 崇 氏**

●住　　所：中津川市中津川1010-1
●T　E　L：0573-66-1025
●U　R　L：https://www.mino-in.co.jp/
●事業内容：アルミダイカスト製品の鋳造・加工・組立（主に自動車部品）、試作品の制作・販売、金型の設計・製作
●従業員数：871人（本社・2026年5月時点）

## ■ 1950年、部品製造業としてスタート

**聞き手**：まずは御社の歴史や詳しい事業内容についてお聞かせください。

**杉本社長**：祖父の杉本 英夫が、もともと勤めていた企業から「会社を興して部品を作ってほしい」と言われ、独立することになったのが始まりです。美濃工業所として1950年に独立し、翌年1951年に大手会社の役員を代表に迎えて美濃工業㈱としてスタートしました。当時からアルミ材料を溶かして圧力をかけながら型に流し込む「ダイカスト」での部品製造を手掛けており、トヨタ生産方式で言うところの「カンコツ」の手作業でモノづくりをしていました。

その後は地元に工場がある三菱電機㈱とのお取引で成長し、自動車関連の仕事は1990年代半ばから本格化しました。そのため、エンジン回りのようなコア部品ではなく、電気関係のケース類を主に手掛けてきました。時代がガソリン車からEV、PHEVへとシフトしていく中、多くの部品もアナログ制御から電子制御にどんどん変わっていったことで、当社も高く評価されるようになり、現在もより複雑な形状の部品に挑戦を続けています。

**聞き手**：今年5月に社長に就任されて約半年となりますが、心境の変化などはありましたか?

**杉本社長**：今は「スケジュールに追われている」というのが正直なところですが、実は、若い頃は岐阜に戻るつもりがなかったんです。それが社会人になって、改めて会社に向き合ってみたところ「あぁ、すごい会社なんだな」と実感するようになりました。

2008年から3年間は㈱十六銀行で勉強をさせてもらい、その後2011年に入社しました。5年間の現場経験の後は経営企画部門を希望し、会社の方針策定や年間の活動計画、予算管理に携わりました。自分にやらせてもらえるかはともかくとして、常に「この会社の代表になるんだ」という意識で取り組んできましたので、その部分で大きな変化はありません。

ただ、稟議書などの最終決済を任されるようになった今、以前よりも少し慎重になったなと感じますね。

## ■ 次工程やお客様に喜んでもらえる仕事を

**聞き手**：慣れも怖いですから、その気持ちは大事にしたいですよね。

**杉本社長**：美濃工業には、祖父が定めた社是があります。それが「品質確保／創意工夫／人の和」という3つの言葉で、私もとても好きで大切にしています。

「品質確保」は製品の品質だけではなくて、次工程やお客様に対して、仕事一つひとつの品質を大切にしようということです。「創意工夫」については、『これがベストだ』と思ってやった仕事も、少し経てば『もっと良くできるかも』という気持ちが生まれるものだと思っていて、今日よりも明日をベターにしたいという想いが込められています。そのため、企画を判断する際には根拠を明確に示してもらったり、「以前とどう変わったの?」と聞くようにしています。

**聞き手**：ちなみに、社長交代の時期は何か決め手があったのですか?

**杉本社長**：実はもっと早くに交代する予定でしたが、3年ほど前にメキシコの工場があまり良くない状態になってしま

【写真左】
社食メニューの一例。先々代の「一緒に働いて美味しいものを食べよう」との言葉から、味噌汁を作るようになったのが社食のスタートなのだそうで、今も社是「人の和」の言葉とともに大切にされています。日々Instagramでも紹介されています。
【写真右】
2023年に竣工した本社工場。
自動化・省力化が進められており、重いアルミ材料のインゴットを運び、溶かして製品を成型するなど、様々な機械やロボットが活躍しています。

い、自分が先頭に立って立て直すことになりました。2年半で何とか立直しが進み、帰国後の昨年10月にサイバーテロが発生しました。発覚してすぐ、土曜日は会社に泊まり込みで対応し、翌週月曜日には部品の出荷を再開させたことで高い評価をいただき、「第11回情報セキュリティ事故対応アワード優秀賞」も受賞しました。これが交代のタイミングにもつながりましたね。

**聞き手**：いろいろな壁を乗り越えて来られたのですね。

**杉本社長**：入社時は東日本大震災の直後で混乱していましたし、研修で赴いたタイの工場では大洪水に見舞われ、生産体制立直しの陣頭指揮を執りました。さらには中国・上海に赴任した際には尖閣問題があり、従業員にどうやったら一緒に働いてもらえるのか、ずいぶん苦心しました。「美濃工業栃木㈱」の立上げには2年、JCの理事長時代にはコロナ禍と、何かと試練がありますね。

## ■ 立ち向かうのは「他社がやりたがらない仕事」

**聞き手**：なかなか経験できないような試練続きだったんですね。では、これからの展望についてはいかがですか。

**杉本社長**：父がよく言っていたのは「とにかく難しい商品を取ってこい」ということです。簡単にはできない新しい部品を、どうやったらうまく作れるのか考える、その挑戦に会社の成長があるということです。「創意工夫」で挑戦し続けてきた結果、20年前とは製品の精密度合いが大きく変わってきました。例えば、以前は製品の寸法を500カ所計測して0.3mmまでのズレなら許容されたものが、今では5,000～6,000カ所を調べて、0.03mmのズレまでしか許容できません、というように非常に厳しい精度になってきています。

表面にコンピュータ基盤を直に載せるコンバータケースは、今や配線ピッチが0.3mmにもなり、0.2mmを超えるゴミが表面に付着してはいけません。アルミのバリ（突起やかけら）があればショートするため、その制御も非常に細かくて、できる企業が限られます。そんな「今までの固定概念ではできない仕事」に積極的に挑戦していくのはこれからも変わりません。

複雑形状で、放熱性があって、リサイクルができるアルミは、自動車部品とするのが一番使いやすいのですが、自動車業界が今後縮小する可能性もありますから、その先については、これから模索していくところですね。

**聞き手**：人材育成についてはいかがですか。

**杉本社長**：もともと「カンコツ」でやってきた業界ですが、昨今の精度への要求から、今は成型、加工、組付け、検査という流れの中で、細かな制御も含めてほとんどの仕事を機械が行うまでに自動化が進んでいます。そのため、その様々な機械を常に良い状態に保つことが大切になってきています。

これに伴い、従業員が勉強する分野も変わりつつあります。約250名が所属する外国籍の社員も含めて「やったことがないからできません」というのではなく、どうモチベーションを上げてもらうか、いかに継続して学んでもらうかが会社としての課題です。モノづくりは、道具を大切にするところから始まるとも考えていますので、そんな想いもきちんと伝えていきたいですね。

**聞き手**：休日の過ごし方についてはいかがですか。

**杉本社長**：夏休みに行われる中津川のおいでん祭は、JCの頃からのつながりもあり、毎年主催者側でも参加しています（表紙）。ただこの数年は、新年を海外の工場で迎えるなど家族ともなかなか会えない単身生活が続いていますので、時間が作れる時は子どものために使いたくて、皆で旅行に行ったり、キャンプに行ったりしています。

特に小学生の息子は社長交代の時もホームページの更新を真っ先に見てくれましたし、将来の夢として「美濃工業の副社長になること」と書いてくれていて、うれしかったですね。妻も私のことを理解してサポートしてくれていますので、本当にありがたいです。

**聞き手**：本日は貴重なお話をありがとうございました。

聞き手　（一社）岐阜県経営者協会　広報部会委員
中津紙工㈱
代表取締役社長　酒井 敏孝

# 岐阜経協NEWS

## 活動計画（11月～12月）

岐阜県経営者協会の活動は、
当協会ホームページでもご覧いただけます。▶
（https://gifukeikyo.org）

| | 日にち | 曜日 | 内　容 | 場　所 |
|---|---|---|---|---|
| 11月 | 4日 | 水 | 岐阜県監督士養成講座フォローアップ研修 | 長良川スポーツプラザ |
| | 5日 | 木 | 「組織を変えるリーダー」のための行動変容マネジメントセミナー（第1回） | 岐阜商工会議所 |
| | 9日 | 月 | 教育部会 中間報告会 | グランヴェール岐山 |
| | 12日 | 木 | 第3回 人事・労務セミナー | ハイブリッド（グランヴェール岐山・オンライン） |
| | 18日 | 水 | 「組織を変えるリーダー」のための行動変容マネジメントセミナー（第2回） | 岐阜商工会議所 |
| | 18日 | 水 | 愛岐留学生就職支援コンソーシアム 岐阜地区ワークショップ | 岐阜大学 |
| | 18日 | 水 | 西濃支部・事務局会議 | ハイブリッド（西濃運輸本社・オンライン） |
| | 19日 | 木 | 大学求人懇談会 | Tsudoico NAGOYA Sta. EAST |
| | 20日 | 金 | 理事会、第29回 幹事会、特別講演会 | 都ホテル岐阜長良川 |
| | 27日 | 金 | 第12回 7支部事務局連絡会議（東濃支部 主管） | 中之郷テラス |
| 12月 | 2日 | 水 | 先輩女性リーダーから学ぶ女性活躍推進セミナー | グランヴェール岐山 |
| | 2日 | 水 | 第2弾 人事労務実務対応講座（第1回） | オンライン（Zoom） |
| | 8日 | 火 | 理事会 | 都ホテル岐阜長良川 |
| | 10日 | 木 | 第2弾 人事労務実務対応講座（第2回） | オンライン（Zoom） |
| | 11日 | 金 | 各務原支部・優良企業視察会 | ムトー精工㈱ |
| | 16日 | 水 | 第2弾 人事労務実務対応講座（第3回） | オンライン（Zoom） |
| | 16日 | 水 | 西濃支部・事務局会議 | ハイブリッド（西濃運輸本社・オンライン） |
| | 23日 | 水 | 西濃支部・労使懇話会 | 助六 |

## NEW RELEASE

### 特別講演会　人口減少時代の経営者の覚悟 ～会社に何を遺すか～

■日　時　11月20日（金）13：30～14：30
■場　所　都ホテル岐阜長良川
■講　師　岐阜大学 応用生物科学部 特任教授　　前澤 重禮 氏
■受講料　無料

■詳細・申込
右記QRコードより
（当協会HP）

### 先輩女性リーダーから学ぶ女性活躍推進セミナー

■日　時　12月2日（水）13：30～16：45
■場　所　グランヴェール岐山
■講　師　Office Ichihara 代表　　市原 由香子 氏
■受講料　9,900円／人（税込）

■詳細・申込
右記QRコードより
（当協会HP）

### 第2弾 人事労務実務対応講座【全3回（連続3週）短期集中講座】

■日　時　第1回 12月 2 日（水）社外人材受入に関する実務対応のポイント
第2回 12月10日（木）採用時のトラブル対応のポイント
第3回 12月16日（水）「懲戒」の実務対応のポイント
各回10：00～12：00
■受講形式　オンライン（Zoom）
■受講料　9,900円／人（税込・全3回分）

■詳細・申込
右記QRコードより
（当協会HP）

# 新入会員のご紹介

## 大矢建設株式会社 ／ 岐阜支部

設　立　1960年9月7日
所在地　岐阜市島田西町47番地の2
代表者　代表取締役　大矢 祥輝
事業内容　総合建設業

## 株式会社カネスエ ／ 岐阜支部

設　立　1951年
所在地　愛知県一宮市大和町氏永字仲林140-1
代表者　代表取締役社長　牛田 喜博
事業内容　スーパーマーケットチェーンの経営を中心に、自社の加工センター・物流センターを展開

## 株式会社金田商会 ／ 岐阜支部

設　立　1973年8月3日
所在地　羽島郡笠松町円城寺1丁目1-1
代表者　代表取締役　金田 政幸
事業内容　金属スクラップの回収・加工・販売

## 株式会社華陽テクノ・プラザ ／ 岐阜支部

設　立　1953年8月27日
所在地　岐阜市市橋4丁目9番5号
代表者　代表取締役　松波 広聖
事業内容　メタルバッジ製造 他

## 岐阜工芸株式会社 ／ 岐阜支部

設　立　1982年10月8日
所在地　岐阜市打越北山63-51
代表者　取締役会長　林 秀久
事業内容　提灯製造卸販売

## 株式会社中部空調サービス ／ 岐阜支部

設　立　1978年4月28日
所在地　羽島郡岐南町平島4丁目36番地
代表者　代表取締役社長　藤井 政規
事業内容　・空調設備設計施工、保守管理、修理メンテナンス・低温倉庫、冷凍冷蔵設備設計施工、保守・省エネソリューション機器販売、保守管理・給排水衛生設備設計施工、保守管理

## 長良化学工業株式会社 ／ 岐阜支部

設　立　1960年2月1日
所在地　岐阜市旦島5丁目3番7号
代表者　代表取締役社長　井原 浩徳
事業内容　石けん・洗剤・化粧品の製造

## ピノキオホールディングス株式会社 ／ 岐阜支部

設　立　2025年7月7日
所在地　岐阜市向加野2丁目16番5号
代表者　代表取締役　石田 準一
事業内容　経営コンサルティング等

## 株式会社平野紙器 ／ 岐阜支部

設　立　1976年8月28日
所在地　瑞穂市生津天王町1-105
代表者　代表取締役　平野 訓弘
事業内容　菓子用容器製造業

## サトウパック株式会社 ／ 中濃支部

設　立　1989年12月4日
所在地　美濃市笠神1013番地
代表者　代表取締役　佐藤 武彦
事業内容　プラスチック製品製造（工業用部品搬送トレー、住宅関連製品）

＼ 会員企業限定 ／

**メルマガ会員募集中!**

最新の労働情勢やセミナー案内など
経営に役立つ情報配信中！
（1社につき複数名のご登録も承っております）

登録用QRコードはこちら


人と経営　11月号
（第75巻7号通巻586号）（2026年11月1日発行）
■編集発行人
広報部会長　堀　部　友　里

■発行所
一般社団法人　岐阜県経営者協会
〒500－8833　岐阜市神田町2－2　TEL 058－266－1151　URL https://gifukeikyo.org/

■印刷・製本
株式会社印刷工房　〒501－0597 岐阜県揖斐郡大野町下磯750－1　TEL 0585－36－0201

新コーナースタート！

「わが社の自慢」おしえてください

# 10ヵ国余の社員が在籍する矢橋グループの進化系食堂「多文化共生館SAXIA」

≪取材先≫
**矢橋ホールディングス株式会社**
国内10社、海外7社からなり、木材・石灰・金属の3事業を軸として、造園・農業などまで幅広く事業展開しています。経営理念は「人間探求」。
所在地：矢橋テクニカルセンター内（垂井町表佐410-1）

## 若手プロジェクトチームの想いが詰まった交流スペース

ベトナムやミャンマー、インドネシア、中国、エチオピアなど様々な国の出身者が働いている矢橋グループ。その多様な価値観や文化を社員同士が尊重し合い、食文化を通じて学び合える空間として2025年に竣工されたのがこのSAXIA（サクシア）です。

施設の企画や命名は若手プロジェクトチームの発案をもとに、矢橋 龍宜会長の『いろいろなルーツの社員同士「同じ釜の飯」を囲んでほしい』という想いも反映させながら進められました。構想開始からは実に5年以上、日本文化を象徴するお茶室や食にまつわる展示スペース、目にも鮮やかな中庭、そして2畳程度の礼拝室（兼授乳室）まで完備した自慢の食堂が完成しました。

「SAXIA」の名は、ギリシャ語の「AXIA（価値あるもの）」、「咲く」、「Satisfy（満足させる）」、「X（交流のシンボル）」の4つの意味から。

### 自慢ポイント1 毎月楽しみな「海外ウィーク」

これまで登場したメニューはタイのガイヤーン、ベトナムのミーサオや揚げ春巻きなど。ふるさとの味に思わず笑顔が。

海外出身の社員が自国の料理について食堂スタッフに伝授し、味の監修をしたメニューが登場します。現地の調味料を取り寄せたり、手に入らないものは日本の食材で代用したりと、様々な工夫をしながら再現する過程は、社員同士の文化交流にも一役買っています。

### 自慢ポイント2 地産地消のヘルシーメニュー

この日のメニューはヤンニョム風チキン、小松菜と厚揚げの煮浸し、春雨の中華サラダ、米飯・味噌汁。

滋賀県長浜市余呉町と大垣市赤坂町の自社農園で育てられたお米と野菜を中心に使った、ヘルシーなメニューが提供されています。1食あたり、社員は350円とリーズナブルなのも魅力。本社工場等からも簡単に注文でき、お昼までにお弁当として届けてもらえます。

### 自慢ポイント3 五感で楽しめる展示も

取材時は、様々なスパイスを目と鼻で感じられる展示が。各国の伝統的な食器類も展示されています。

若手の「文化交流というなら日本文化も！」という提案で設けられたお茶室。お軸の表装には海外で購入した布が使われています。

### 自慢ポイント4 「社員による社員のための」食堂

ベトナムで購入したカラフルなランタンや、アジアの屋台で使われるテーブル・椅子、さらに会長私物の美術品等が食堂を賑やかに彩ります。

厨房での調理や館内清掃を担うのも全員が社員。食事利用の社員にも「自分たちの食堂だ」と意識してもらうため、定期的にアンケートを取って運営に活かしています。

また、テレビを置かず、海外のラジオをランダムで流すといった工夫もして、社員同士の交流を図っています。

## 社員が食文化を通じて、楽しく交流できる場所にしたい

管理栄養士　九渡さん

**― 2025年8月より、食堂として始動されました。**

私はその3年前に入社し、まずは会社のことを学びながら、1年間のメニューを考えたり、各拠点へお弁当を配達する際のルートをシミュレーションしたりと、建物ができる前からいろいろなことを考えました。海外ウィークのために、海外出身の社員からメニューを教えてもらうのもとても楽しい時間ですね。

**― どんな食堂を目指していますか。**

現在は日替わりメニューで1種類のみですが、もうすぐ麺類の提供が始まる予定です。その後も提供できるメニューを増やしたり、人気のメニューは登場する回数を増やしたりと、社員が笑顔で過ごせて、積極的にコミュニケーションを取り合えるような空間にしていきたいですね。

☞ SAXIAの一般公開はありません。なお視察の希望は管理本部広報部までお問合せを。

### 農園部門プロデュースのカフェ＆直売所 VEGETABLE SHOP 余呉農園

同じ矢橋テクニカルセンターの敷地内には、グリーンコート事業部が手掛けるカフェも。土・日の10時から16時のみ営業で、大垣市赤坂町の農園で無農薬栽培されたちょっと珍しい野菜の直売も行われています。

店名は稲作等を行う滋賀県長浜市余呉町の地名から。ベトナムコーヒーや野菜たっぷりのサラダプレートが人気です。