

技術者集団たれ!をモットーに技術の波を乗りこなす

～お客様の本当のご要望を掘り起こし、最適なソリューションをご提案します～



株式会社 ソフィア総合研究所

代表取締役社長

村瀬 尚子氏

- 住所：大垣市加賀野4-1-7
ソフトピアジャパンセンター7F
- TEL：0584-73-7838
- URL：https://www.sri-net.jp/
- 事業内容：人と人をつなぐシステムの創造
 - ・ITコンサルティング
 - ・情報システムの開発
 - ・Webサイトの制作
- 従業員数：45人

■ お客様の要望を深掘りし、最適解を一緒に探す

聞き手：まずは御社の事業内容について教えてください。

村瀬社長：私共の事業には、コンサルティングとシステム開発、そしてwebコンテンツ制作という3つの柱があります。得意分野を3つ持っていますが、これは別個の関係ではなく、お客様の実現したい要望に応じて、相互に協力しながら事業を行っています。お客様にとっての最適解をご提案するために、専門家同士が一緒に検討するようにしています。

聞き手：お客様の懐深くに入り込まないと、本当の困りごとまでなかなかたどりつけないですよね。3つの中で、特に力を入れている部分などはいかがですか。

村瀬社長：私たちが特に、得意としているのはシステム開発です。IT企業は大きくなると、実際のシステム作りは外注するのが一般的で、それは理に適っているのですが、私たちは「当社の技術力で開発したい」「技術者集団たれ」と、そこに強くこだわっています。社員全員が、技術を持った「つくれる人」であることは、品質への責任であると考えています。当社は「信頼」という経営理念を掲げていますが、お客様から信頼をいただくために、技術力を磨き、常に向上していこうと全員で取り組んでいます。

この業界を志望してくださる学生さんは「IT企業って誰とも話をすることなく、パソコンの前で黙々とする仕事」というイメージをお持ちの方が結構いらっしゃいます。ですが実際には、お客様はもちろん、チーム内で、たくさんコミュニ

ケーションを取らないと、本当に良い製品は作れません。当社では、技術の話から、ちょっとした困りごとや趣味の話まで、いろんな話が仲間とできるような仕掛けや仕組みを用意しています。

■ 県の地域情報化計画の中、40社が出資して設立

聞き手：これまでの歴史についてもお聞かせください。

村瀬社長：設立は平成2年7月で、主に岐阜県下企業40社にご出資をいただいてスタートしました。現在は35期目となります。

聞き手：数年来のコロナ禍、そして現在はウクライナ問題等もありますが、外的な影響もあるのでしょうか。

村瀬社長：もちろん、外部環境の影響を受ける業界です。特にIT投資は、なくても我慢ができるものですので、後回しになりやすいと言えます。しかし企業において、DX化を進めることが成長に不可欠である、という認識が広まってきていますし、国も補助金という形でサポートしていますので、投資意欲は旺盛だと感じます。

過去を振り返りますと、業績に大きく影響したのは、リーマン・ショックでした。その時私たちは、来たる次のタイミングに備え、技術力向上の勉強会を行い、力を蓄えました。この期間を乗り越えられたのは、ひとえに株主の皆様や、多くのお客様に助けていただいたおかげと、今でも感謝申し上げます。



【写真】

5日間のインターンシップは、質の高いものづくりを行うことを目標としてソフトウェア制作体験を提供しています。制作の過程で、プログラム作成、スケジュール管理、チームビルディングなど、多岐にわたるコンテンツを用意しています。社員から学生さんへのフィードバックにも熱が入ります。

■ 20代社員が先生、学ぶ50代社員

聞き手: 私もトップからよく「ピンチをチャンスに変える」のだと言われていますが、まさにそういうチャンスになったわけですね。

村瀬社長: IT技術者は、「技術力」と「人間力」を兼ね備えることが求められます。当社では、この2つの観点で、1年を通し勉強会を開催しています。特に人間力は、社内にいるキャリアコンサルタントが講師をしますので、みなとても楽しみにしています。

技術者集団であることを当社の品質の根幹としていますので、技術教育への思いは強もっています。専門的な知識を、効率よく学ぶためには、よく知っている人が先生となり、実務ノウハウを含めた学びのプロセスが大切になります。知っている人が先生ですので、20代が教師役、50代が受講生という組み合わせも自然で、だれも抵抗感をもちません。そこに上下はなく、みな自然に教え合う姿が、私の誇りです。

聞き手: 今後の展開についてはいかがでしょうか。

村瀬社長: 現在は「Orizon Arc(オリゾンアーク)」シリーズというパッケージソフトをリリースし、販売展開を図っています。製造業向けDXの最初の一歩として活用していただけのBASIC版と、試算機能や原価機能を拡充した営業支援版を用意しています。

生産管理システムは世の中にたくさんありますが、当社が重視しているのは「赤字見積もりを作らせません」というポイントです。KKD(経験・勘・度胸)に頼りがちな見積書作成ですが、「試算機能」を使って、工程の難易度を反映させる見積り作成ができます。また見積書作成から出荷請求処理までの機能を、オールインワンでご提供していますので、コストが良いとご好評いただいております。

AIがよく話題に上っていますが、この分野にも参入しています。大学とAIちやっどぽつとを作りましたし、VRゴーグルで活用できるコンテンツも制作しています。

■ やってみたいの組織づくり

聞き手: 組織づくりについてはいかがでしょうか。

村瀬社長: 大切にしているのは「信頼」という言葉です。それをわかりやすく、社員には「ソフィアがいてくれてあり

がとう』と言ってもらえる会社になりましょう。『このチームで良かった』と言えるチームを作りましょう。『あなたがいてくれてよかった、ありがとう』と言われるあなたになりましょう」という言葉で、社長に就任した10年前から、繰り返し伝えていきます。

私は会社が学校みたいなものだと思っていて、お客様の所は本番だから社内で先に練習しましょう、と伝えていきます。あえて若者に役割をもたせ、実際に大勢の前で発表させ、先輩からアドバイスをもらい成長を促します。そうそう管理職は挙手制です。人事制度を刷新したときに、年功的な役職制度はやめてしまいました。やりたい、やってみたいという人に、やってもらっています。家庭の事情で役割を果たせないと思った人は、一旦ポストを降りますし、やれるようになったら戻ってきます。そこに降格という意識はありませんし、役職者は偉いという発想もありません。むしろ何をやるか、を問うています。

聞き手: インターンシップについてはいかがですか。

村瀬社長: 学生さんに、学びを得て帰ってもらうことを主眼に、担当者が様々な工夫をして準備しています。ただ技術を体験するだけではなく、チーム作りや時間管理といった、普段使える学びもたくさん盛り込んだ、楽しい時間になっています。

聞き手: 最後に、趣味や休日の過ごし方はいかがですか。

村瀬社長: 趣味は読書です。こだわりなく、いろいろなものを読んでいきます。最近話題になった「成瀬シリーズ」は、さわやかな面白さがありました。

聞き手: 本日は貴重なお話をありがとうございました。

聞き手 (一社)岐阜県経営者協会 広報部会委員
西濃運輸(株)

総務部 部長補佐 **前刀 康宏**

経協ニュース

大学求人報告会を開催

6月21日(金)じゅうろくプラザにて、会員企業の採用担当者にお集まりいただき、求人事業に関する情報交換会を開催しました。10社13名のご参加をいただきました。

事務局より、2025年3月卒業予定者対象事業 報告と、2026年3月以降卒業予定者事業 計画(案)について、今後の活動方針について説明しました。

その後は各企業の皆様の採用活動状況、今後の取り組み等への要望について、活発なご意見をいただきました。



監督士養成講座（7講・8講・閉講式）を開催

第7講 6月27日(木)

品質管理とは何かを言葉の意味から学び、三現主義やQC手法などを活用し、問題の根本原因の発見と対策を考える演習をして、グループ毎に発表しました。また、IEやTPM、TPSなどの改善活動の基本となる管理の仕組みを学び、理解を深めるための演習をしました。



第7講の様子

第8講 7月18日(木)

「改善実習」として、実際に製造現場で撮影した作業風景の動画を教材として「改善案作成」に取り組んでいただきました。グループ毎に動画から作業の内容や作業者の動き、設備の配置など現場の「ムダ・ロス」について観察・分析を行い、改善案を資料にまとめ、発表準備をしていただきました。



第8講の様子

閉講式 7月19日(金)

第8講で各グループが作成した改善案の発表会を行ったのち、閉講式にて岐阜県監督士認定委員長の水谷 泰三氏(株式会社文溪堂 代表取締役社長)より、「この講座で得た学びと人脈を今後の業務に是非活かしていただきたい」というお言葉と共に、受講者に岐阜県監督士認定証が手渡され、全日程を修了しました。



発表会の様子



閉講式の様子

第1回 人事労務セミナーを開催

7月24日(水)、グランヴェール岐山において2024年度第1回人事・労務セミナーを開催しました。当日は54社より80名にご参加いただきました。

今回は「採用時のトラブル対応」をテーマに、労働条件の明示(労働条件通知書)、試用期間中の問題行動への対応など、特に中途採用における留意点について解説していただきました。個別質問では多くの質問が寄せられていました。

人事・労務セミナーは年4回シリーズで計画しており、第2回は9月11日(水)に「問題社員のトラブル対応」をテーマに開催します。



事務局会議を開催 各務原支部

6月20日(木)岐阜車体工業(株)において開催し、柳原支部長を含め6名の委員にご参加いただきました。

議題としては、6月5日(水)に実施した各務原支部総会の反省点についてと、次回セミナーをどのようなテーマで開催するか検討しました。

次回セミナーについては、内容が確定次第に支部会員様へご案内させていただきます。



WEB推進会議を開催 岐阜支部

6月27日(木)オンライン(Zoom)にて、今後の岐阜支部活動の方針について話し合う推進会議を実施しました。

議題では、5月31日に実施した岐阜支部総会の反省点ならび、今後実施する「第1回 岐阜支部セミナー」の内容について議論しました。

次回セミナーについては、岐阜支部会員様へ右記ご案内状を郵送させていただきます。皆様のご参加をお待ちしております。

一般社団法人 岐阜県経営者協会 岐阜支部 会場とWEB (Zoom) どちらでも受講が可能です。

人事労務担当者と管理職のための 更に副業・兼業について理解するセミナー

受講無料

昨年以降岐阜支部セミナーとして開催した「副業・兼業について理解するセミナー」ですが、まだまだ県内での導入事例も少なく、どのように自社に取り入れていくか試行錯誤されてみえるかと思えます。そこで、本セミナーでは更に副業・兼業について理解を深めるとともに、新たな雇用形態である「スポットワーク」についての解説や、様々な働き方も認めることによって発生するメリット・デメリットについてお伝えします。

プログラム	日程
【1】副業・兼業に関する振り返り	8月27日(火) 14:00 ~ 15:30
【2】関連する各種制度について	
【3】企業の導入事例について	
【4】新たな雇用形態(スポットワーク)について ※企業の対応方法と注意点	
【5】社内規定作成上のポイント	

講師
伏屋社会保険労務士事務所
副所長 加藤 大輝 氏

会場 岐阜商工会議所 4B会議室
(岐阜市神田町2-2)

対象 岐阜支部 会員企業
他支部会員、会員企業の紹介による
非会員企業の方のご参加いただけます。

定員 40名(申込先着順)

申込用紙 本書または当協会HPよりお申込み下さい
申込締切 2024年8月8日(木)まで

受講方法は便利な2通り!
○会場受講
…「参加証」は発行しません。直接会場へお越し下さい。
○WEB (Zoom) で受講
…事前にご招待メールをお送りします。

第1回岐阜支部セミナー ▶

第3回飛騨支部 監督士養成講座実行委員会を開催 飛騨支部

7月22日(月)高山商工会議所において開催しました。事務局から現在の募集状況と今後のスケジュールの共有、講座のプログラム内容の確認をしました。実行委員からの、講座の中で受講者に人脈を広げてもらうための名刺交換をプログラム内に入れてはどうか、とのご提案に基づき検討いたしました。

ライフプランセミナーを開催 **西濃支部**

7月6日(土)、「知って得する講座」をサンワーク大垣にて開催しました。

岐阜県経営者協会西濃支部、岐阜県労働者福祉協議会西濃支部、連合岐阜西濃地域協議会、大垣市勤労者福祉サービスセンター4団体の共催で開催しました。①住まいの保障点検セミナー、②年金とライフプランセミナー③相続の基礎知識講座の3講座にそれぞれの専門家にご担当いただき、西濃地域の在住者及び勤労者を対象にご参加いただきました。各講座定員45名に対し、①8名、②32名、③43名と多くの方にご参加いただきました。



①住まいにかかわる様々なリスクに対して保障の見直しポイントの説明、②これから定年を迎える方に向けた公的年金制度のしくみやライフプランに合った定年後の働き方の説明、③相続の基礎知識をわかりやすく解説いただきました。

開催案内

「第49回 中津川トップセミナー」 **中津川支部** ※他支部の皆様、ご参加お待ちしております。

日 時 2024年9月5日(木) 13:30～17:40

会 場 パルティールAI・パルティールPlus(中津川市駒場464-1)

講 師 新田 龍氏(働き方改革総合研究所(株) 代表取締役)

費 用 18,000円(中津川支部会員は13,000円)

問い合わせ先 岐阜県経営者協会 中津川支部事務局
(中津川商工会議所 田澤) TEL 0573-65-2154
※翌日9月6日(金)に記念ゴルフコンペを開催します。

新規会員のご紹介

西濃支部

株式会社セントラルパートナーズ

設 立 2006年1月17日

所 在 地 大垣市神田町1丁目1番地 弘光舎ビル5階

代 表 者 代表取締役 熊谷 啓

事業内容 各保険会社の代理店事業
コールセンター事業

～会員の皆さま～ 新規会員を募っています。

当協会では、より多くの県内経営者の皆様に岐阜県経営者協会をご利用いただきたく、新規会員企業を募っています。当協会の趣旨にご賛同いただける経営者の方がいらっしゃいましたら、事務局員がご説明にまいりますので、何卒ご紹介くださいますようお願いいたします。

岐阜経協の活動は、当協会ホームページ(<https://gifukeikyo.org>)でもご覧いただけます。